

Les experts et leur place dans le processus de décision

Emile Quinet

PSE ENPC

Préliminaires : le statut particulier de la science économique (1/2)

- Appareil scientifique comparable à celui des sciences dures
 - Mais:
 - Nombreuses causes d'importances similaires
 - Pas d'expérimentation
 - Réalité fluctuante, conditions changeantes
 - D'où:
 - Hypertrophie de la théorie
 - Incertitude des résultats empiriques
 - Fossé avec la connaissance vulgaire
- Difficile articulation au système décisionnel (en référence à, par exemple, la médecine ou l'ingénierie):
 - Décisions partagées, reprises
 - Changements de décideurs
 - Objectifs des décideurs peu lisibles
 - Réactions du milieu aux décisions
- Séparation croissante des mondes de la décision et de la recherche

Préliminaires : le statut particulier de l'économie (2/2)

- L'expertise entre la science et la décision
 - Les défauts des relations science-expertise
 - Pas de règles de l'art
 - Pas de découverte
 - Pas de structuration de la profession d'économiste
 - Les défauts de l'articulation expertise-décision
 - L'expert « vend » sa méthode
 - Le décideur choisit l'expertise qui va dans le sens de ses objectifs; liaison expert-lobby
 - Les batailles d'études
- L'ACB, un lieu de rencontre privilégié
 - Même seulement pour la pédagogie

Le cas particulier des transports (1/3)

- Un des secteurs où le lien décision/recherche est le plus développé
- Mais morcellement institutionnel :
 - L'empilage des décideurs
 - Les oscillations politiques
 - Des demandes des décideurs de complexités croissantes
- difficultés croissantes d'articulation avec les autres branches de la science économique:
 - Historiquement:
 1. Modélisation des trafics, congestion
 2. Environnement
 3. Economie industrielle
 4. économie géographique
 - Macro-économie,

Le cas particulier des transports (2/3)

- L'articulation entre résultats de la recherche et aide à la décision
 - Le dilemme entre la conviction et la prudence scientifique
 - Se forger une conviction
 - Convaincre: simplifier; traduire (trahir?)
 - Le difficile passage de la recherche à la décision:
 - Les externalités d'agglomération, la croissance endogène
 - Grands modèles/petits modèles
 - Les projets en rupture:
 - le metro en 1900

Le cas particulier des transports (3/3)

- Comment rapprocher recherche et décision:
 - Conseils scientifiques, contre-expertises du SGPI
 - Instances de concertation (ITF, SBCA, ..)
 - Commande de la recherche par l'aval (comité méthodologique de France-Stratégie)

Le futur

- Les nouveaux défis
 - Maintenance
 - Les transport dans l'économie
 - Les ruptures:
 - Nouvelles mobilités, véhicule autonome,..
 - Transition écologique
 - Big data
- Conséquences:
 - Dans les méthodes
 - Dans le métier de chercheur
 - Dans les relations chercheur-décideur

Références

- D Bureau, JC Prager et E Quinet « Le Grand Paris Express : les sept clés du succès », Economica 2019
- Jean-Claude Prager, éditeur « Le Grand Paris Express: les enjeux économiques et urbains”, Economica, 2019
- Quinet E et Walliser B “A quoi sert la science économique? » Revue d'économie politique, 109, sept. oct. 1999.
- Quinet E “How difficult it is to go beyond Dupuit” Transport Policy” vol 70, pp 22 28, November 2018